



**Til**

**Varde Kommune**

**Bytoften 2**

**6800 Varde**

Først tak for muligheden for fortsat dialog omkring Årre Børnecenter. Der skal ikke herske nogen tvivl om, at en samlet bestyrelse og by ønsker og ser store muligheder og potentiale i et selvstændigt Årre Børnecenter, og derfor takker ja til muligheden for at realisere projektet og leve drømmen om et selvstændigt Årre Børnecenter ud i livet. Samtidigt er det vigtigt for os, at der er politisk opbakning og begejstring bag beslutningen og vilje til at genforhandle ledelsestildelingen i en opstartsperiode. Et Årre Børnecenter med 201 børn skal være et projekt, som vi alle er stolte af at udvikle og en promovning af Varde som landdistrikt kommune.

Årre by har med sin centrale placering borgere, der bevidst har valgt at bosætte sig i aktivt lokalsamfund. Det er borgere, der arbejder i henholdsvis Varde, Esbjerg, Kolding og Grindsted. Et vel fungerende selvstændigt Årre Børnecenter vil kunne tiltrække flere børnefamilier, her tænker vi bl.a. på de 19 byggegrunde, der nu udstykkes.

#### **Kvalificering af beslutningen:**

Vi har som skolebestyrelse gennem den sidste måned været i proces i forhold til at kvalificere vores beslutning. Vi har indhentet sparring ved Kim Bondesen Nielsen, leder af Darum Børneby, været i dialog med Holger Grumme og Thyge Nielsen, undersøgt hvilken model der benyttes i Vejen Kommune og været i tæt dialog med de lokale bestyrelsesmedlemmer i Årre Børnehave, der alle bakker op om skolebestyrelsens svar.

Som skolebestyrelse tror vi på, at et selvstændigt Årre Børnecenter kan leve op til Varde Kommunes værdier:

**Ordentlig:** Vi bliver lyttet til som lokalsamfund, der vises tillid og findes løsninger til gavn for den enkelte og helheden.

**Værdiskabende:** Vi kan profilere en ny model, der netop har fokus på at udvikle Varde Kommune som progressiv landdistrikt kommune, samt realisere vores drøm om at udvikle lokalt engagement og nærhed.

**Stærk:** Vi tænker langsigtet og sikrer kvalitet, udvikling og sammenhæng/rød tråd for alle børn i Årre Skoles distrikt.

#### **Ledelsestildeling på en selvstændig enhed:**

Vi mener ikke, at det er realistisk at sammenligne driften af et selvstændigt Årre Børnecenter (201 børn) med driften af en filialbørneby og appellerer derfor til, at der i stedet tager udgangspunkt i den ledelsestildeling Alslev Skole har som selvstændig grundskole. I skoledelen vil der være præcis de samme opgaver som på Alslev skole, bl.a. i forhold mødevirksomhed og samarbejde på forvaltningsniveauet, skolebestyrelsesarbejdet og arbejdet i det lokale MED udvalg, samt den opgave der ligger i at være aftaleholder på en selvstændig enhed. Disse opgaver ligger ikke i ledelsestildelingen til filialbørnebyer, da de jo varetages af hovedskolen. Desuden mener vi, at kompleksiteten ledelsesmæssigt i et børnecenter er større end på Alslev Skole, da der i en børnecentermodel arbejdes under to forskellige lovgivninger, en udfordring der ikke ligger på en selvstændig grundskole.

Samskabelsesprocessen og etablering af projekt Årre Børnecenter er en stor og spændende ledelsesmæssig opgave, men også en opgave, der omfatter megen mødevirksomhed og tid til nærledelse på alle niveauer i organisationen, hvis vi skal lykkes og skabe succes.

At være i byggeproces kræver ligeledes mange ledelsesressourcer og stor bevågenhed og mødevirksomhed.

Vi håber derfor, at der politisk vil være opbakning til at finde det beskedne beløb (se bilag) der efter vores bedste overbevisning er et minimum i forhold til at drive et selvstændigt børnecenter, samt være villige til at kigge på muligheden for at investere et lille engangsbetrag svarende til det beløb, vi som Børnecenter selv vil kunne finansiere gennem vores overførsel.

**Selvfinansiering:**

Årre Skole og SFO har overførselsmidler, der specifikt skulle bruges i forbindelse med etablering af projekt Årre Børnecenter. Vi foreslår, at vi selvstændigt afsætter 300.000 kr. som tilføres ledelsestildelingen i en opstartsperiode på 3 år, og håber at I finder det muligt, at afsætte det samme beløb over en treårig periode indtil Årre Børnecenter er etableret og byggeprocessen er afviklet. (En 3 årig periode henviser til etableringsfasen af Darum Børneby)

I det store budget er det en meget lille og beskedne merbevilling, vi beder om, og håber derfor på politisk opbakning til vores forslag.

Vi uddyber gerne ovenstående.

På vegne af skolebestyrelsen på Årre Skole

Thomas Andreasen.

## Forslag til ledelsestildeling i Årre Børnecenter

(201 børn)

	Årre Børnecenter	I forhold til tildeling fra dok.nr. 85902-17.	Alslev Skole (180 elever)
	Timer	Timer	Timer
Daglig ledelse i Årre Børnehave 1)	14	12	0
Overordnet ledelse af Børnehave 2)	7	0	0
Ledelse skole	37	35	49,33
Sekretær	9	4,99	11
	67	52	60

1) Daglig ledelse i Årre Børnehave iflg. ledelsestildeling i høringsforslag for børnehaven med 68 børn. Sekretærtildeling i børnehaven, skal tages ud af samlet tildeling, hvilket der ikke er taget højde for i forslaget for Årre Børnecenter.

2) Overordnet ledelse af børnehaven er beregnet ud fra den tid, som en dagtilbudsleder har til alle sine enheder, da Årre Børnehaven ikke skal under en fælles dagtilbudsleder, bør de 7 timer tilfalde ledelsen af Årre Børnecenter, der bliver den overordnede leder af børnehaven med de opgaver og det ansvar, der følger med. Dette er udgiftsneutral, da tiden flyttes med opgaven fra distriktsleder til overordnet leder af børnecenter.

Der er 20 børn mere i Årre Børnecenter end på Alslev grundskole. Begge enheder er selvstændige, men kompleksiteten i ledelsesopgaven er tungere i et børnecenter, da der arbejdes under 2 lovgivninger og med en bredere spændevide pædagogisk. Hvis tildelingen til overordnet leder i børnehaven medregnes selvom denne tildeling er udgiftsneutral, vil der samlet set være 7 timer mere til ledelse af et børnecenter. Regnes denne tildeling ikke med, vil udgiften være præcis den samme, som på Alslev Skole.

Desuden anmodet om 300.000 kr. i en opstartsperiode på 3 år til samskabelse og byggeproces. Der selvfinansieres tilsvarende beløb.

Vi ser det muligt at drive og udvikle et Børnecenter med udgangspunkt i ovennævnte forslag for Årre Børnecenter.